

Virksomhetsplan 2024-2027

Virksomhetsplan 2024-2027 består av to deler:

Del 1 Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027:

Denne planen ble vedtatt på golf-tinget i november 2023 og gjelder for alle golfklubber i Norge. Planen legger også grunnlaget for mange av Bergen Golfklubbs egne målsetninger og prioriteringer i den samme perioden. Hele *Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027* finnes [her](https://www.golfforbundet.no/assets/ngf/files/topp_meny/om_ngf/Golftinget/golftinget-2023-saksliste-og-saksdokumenter.pdf)

https://www.golfforbundet.no/assets/ngf/files/topp_meny/om_ngf/Golftinget/golftinget-2023-saksliste-og-saksdokumenter.pdf

Del 2 Virksomhetsplan for Bergen Golfklubb 2024-2027:

I *Virksomhetsplan for Bergen Golfklubb 2024-2027* beskrives 20 målsetninger eller fokusområder som gjelder spesifikt for Bergen Golfklubb i samme periode som virksomhetsplanen for golf-Norge. Målsetningen har vært å lage en kort og enkel plan som omhandler det som betraktes som det viktigste for klubben i perioden. Alle daglige og pålagte driftsoppgaver, og alle elementene fra golf-Norges virksomhetsplan, er ikke inkludert i denne planen. Det skal årlig legges frem en handlingsplan for hva som spesifikt skal gjennomføres det året, med utgangspunkt i *Virksomhetsplan 2024-2027*. Ved videre utvikling og større endringer under punkt 1-5 må denne planen oppdateres og justeres, og legges frem til ny godkjenning på et fremtidig årsmøte.

Del 1: Virksomhetsplan for Golf-Norge 2024-2027

Hovedpunktene i den nye planen er:

VISJON OG VISJONSBEKRIVELSE:

Vi sprer golfglede i Norge

VERDIGRUNNLAG FOR GOLF-NORGE:

«Offensiv – ærlig – inkluderende» - «Glede – mestring – godt miljø»

HOVEDMÅL FOR GOLF-NORGE:

«Flere og bedre golfspillere i bærekraftige klubber»

Hovedmålet beskriver en tilstand inn i overskuelig fremtid der golfen samlet sett opplever medlemsøkning, men like viktig at medlemmer i norske golfklubber har bedret sitt ferdighetsnivå. Bedrede ferdigheter har golferne oppnådd gjennom positive mestringsopplevelser i trening og konkurranse, flere og flere får ballen til å fly stadig oftere og stadig flere bruker golfklubben som både en sosial og idrettslig møteplass på alle nivåer.

I sum skapes det stadig flere bærekraftige klubber. Klubber som har bedret sin økonomiske situasjon, gjort tiltak for å redusere økonomi som barriere for barn og ungdom, redusert karbonavtrykket, økt aktivitetsnivået, nyttiggjort seg golfens helseeffekt, økt frivilligheten, bedret omdømmet og ikke minst etablert et godt klubbmiljø.

AMBISJONER I PLANPERIODEN:

Med bakgrunn i golfens størrelse og innflytelse, har vi en viktig rolle å spille i den globale dugnaden for å nå bærekraftmålene. Golfidretten kan utnytte ressursene enda smartere, vi kan engasjere enda flere, sikre like muligheter for alle og sammen bidra til en sunn og frisk befolkning. Av FNs 17 bærekraftsmål har vi plukket ut følgende som golfen skal ha et spesielt søkelys på: God helse og livskvalitet, god utdanning, mindre ulikhet, ansvarlig forbruk og produksjon og ikke minst samarbeid for å nå målene.

Med utgangspunkt i overnevnte skal Golf-Norge:

UTVIKLE EN SOLID JUNIOR- OG TALENTSATSING

- «Impact» – en robust neste generasjon
- Golfjentene
- Regional talentutvikling

ØKE MANGFOLDET I GOLFEN

- Forbedre jenter og kvinners plass på alle plan
- Redusere sosiale og kulturelle barrierer for deltakelse i golfidretten
- Styrke parasatsingen både lokalt og nasjonalt

SIKRE EN BÆREKRAFTIG UTVIKLING AV GOLFDRETEN

- Klubb og anlegg
- Digitalisering
- Golfens rammebetingelser

FORBEDRE SAMARBEIDET I GOLF-NORGE

- Mellom klubb og forbund
- Mellom forbund og interesseorganisasjoner
- Mellom klubbene
- Med eksterne aktører

KLUBBENES ANSVAR FOR Å NÅ GOLF-NORGES MÅL:

- Det er primært klubbene som er utøvende for at Golf-Norge skal nå sine mål. Ved hjelp av de ressurser klubbene selv rår over, samt den bistand og

de utdanningstilbud, arbeidsverktøy, hjelpemidler etc. som NGF tilbyr, har klubbene en god mulighet til forbedringsarbeid.

- Klubbene har ansvaret for å rekruttere nye medlemmer.
- Klubbene har ansvar for å ivareta medlemmene slik at de finner sin plass i Golf-Norge.
- Klubbene må engasjere seg lokalt.
 - Dette med hensyn til kommuneplaner, anleggsplanlegging, økonomiske tilskuddsordninger og generelt for å representere og synliggjøre golf på aktuelle møteplasser.
 - Engasjement i idrettsrådene og arbeid overfor idrettskretsene vil være avgjørende for å nå fram med arbeidet for å oppnå støtte fra kommuner og fylkeskommuner.
- Alle klubber har ansvar for å bidra til at Golf-Norge skal nå sine mål.
 - I tillegg kan de påvirke innhold og utforming av disse ved å tilkjenne sine synspunkter på de arenaer og via de kanaler som er ment for dette.

Del 2: Virksomhetsplan for Bergen Golfklubb 2024-2027

1. Helårstrening på Bergen Golfklubb:

Bergen Golfklubb skal videre utrede mulighetene for helårstrening på Bergen Golfklubb, inkludert simulatorer, treningsgreener, innendørsfasiliteter osv. Pr. 2023 er det utarbeidet skisser på nye treningsområder, kostnader/inntekter og det har vært dialog med mulige bidragsytere/sponsorer. Det er ingen konkrete forslag p.d.d. som medlemmene kan ta stilling til. Om det blir utarbeidet solide og fullstendige forslag på dette, vil det legges frem på medlemsmøte/årsmøte/ekstraordinært årsmøte for videre diskusjon / avgjørelse.

2. Utvikling av banen:

Bergen Golfklubb skal videre utrede oppgradering og utvikling av banen. Pr. 2023 er det utarbeidet en Masterplan/Utviklingsplan for banen av golfarkitekt Svein Drange Olsnes og det er laget forslag på en prioriteringsliste. Denne Masterplanen legger grunnlaget for videre utredelser på hva som evt. skal utføres av større arbeid på banen og hva det vil koste. Utredningen av punkt 1 «Helårstrening på Bergen Golfklubb»

skal utredes ferdig og besluttes om det blir noe av eller ikke før det igangsettes noe konkret videre for utvikling av banen.

3. Større vedlikehold:

Bergen Golfklubb skal videre utrede forskjellige alternativer for oppussing og vedlikehold av klubbhuset og uteområdene. Pr. 2023 er det blitt vurdert diverse løsninger for oppussing av klubbhus (dører, vegger, tak, design osv.). Utredningen av punkt 1 «Helårstrening på Bergen Golfklubb» har stor betydning for dette punktet og må sees i sammenheng.

Et mulig nytt tilbygg til simulatorer/trening må på en hensiktsmessig måte knyttes til klubbhuset slik at klubbhuset fortsatt blir inngang/midtpunkt for aktivitetene. Klubbens, klubbhusets og anlegges unike historie i Bergen og golf-Norge må inkluderes og komme til syne selv om det utføres større oppgraderinger / vedlikehold.

4. Drift av proshop/café:

Proshop og café drives i utgangspunktet videre på samme nivå som i dag. Både proshop og café skal tilby et enkelt servicetilbud til medlemmer, gjester og samarbeidspartnere. Klubben skal ha 2-3 hovedleverandører i proshopen som tilbyr et enkelt men bredt utvalg av golfutstyr. Varer fra proshopen skal også brukes som premier i klubbens turneringer. Om det blir endringer på punkt 1 og 3 må en ny plan lages for proshop/café da det sannsynligvis vil være grunnlag for utvidet drift/tilbud.

5. Sportslige målsetninger:

De sportslige ambisjonene gjeldende fra 2024 (nedenfor) ligger på ca. samme nivå som målsetningene i forrige periode, og representerer den røde tråden i alt organisert junior- og eliteopplegg. Uten bedre treningsfasiliteter og flere trenere i faste stilling er det ikke mulig å tilby et vesentlig bedre opplegg og satsing enn i dag, i hvertfall ikke innenfor ordinære/tradisjonelle økonomiske rammevilkår. Dette punktet må oppdateres om det blir endringer under punkt 1 og 10. I elitesammenheng skal klubben ha mest fokus på juniorer / yngre spillere, og disse skal prioriteres i laguttak osv. Dame/herrespillere i alderen 20 år + kan tilbys individuelle opplegg og ordninger for sportslig satsing. Dette forutsetter at spilleren er på et bra nasjonalt nivå. Sportslig leder skal årlig definere hva kriteriene er for å bli inkludert i klubbens sportslige satsing.

- a) Klubben skal årlig stille lag for gutter, jenter, herrer og damer i Lag-NM. Målsetningen er at alle lagene skal være i 1.divisjon/elitedivisjonen, hvor minst ett av lagene til enhver skal tid spille i elitedivisjonen.

- b) Klubben skal ha spillere representert på alle de forskjellige Srixon Tour-klassene for juniorer: Gutter 13-15 år, Jenter 13-15 år, Gutter 16-19 år og Jenter 16-19 år
 - c) Klubben skal årlig ha minimum to spillere som ender topp-40% på order of merit i sine klasser på Srixon Tour for juniorer.
 - d) Klubben skal årlig ha minst en spiller som ender topp-40% i NM damer eller herrer.
- 6. Medlemmer:** Det totale medlemsantallet må tilpasses til den totale bruk og belastning av bane og anlegg, slik at det oppleves av medlemmene at man har tilgang til et rimelig antall bookingtider. For 2024 er det innført inntaksstopp av nye medlemmer da antall runder totalt (9 hull) har passert 24,000. Fra 2024 er det innført at klubben skal maksimalt ha 1200 medlemmer som er 20 år og eldre. Det innføres venteliste når det er over 1200 medlemmer. Styret kan justere på dette når som helst når den totale belastningen på banen endres. Juniorer (0-19 år) er ikke påvirket av inntaksstoppet og kan melde seg inn/ut som de ønsker.
- 7. Rekruttering:** Bergen Golfklubb skal tilby attraktive Veien til Golf-kurs, inkludert medlemskap. Det totale antall kursplasser/medlemskap tilpasses til antallet for maks. medlemsmasse.
- 8. Ivaretagelse:** Bergen Golfklubb skal ha som målsetning å påbegynne å tilby gruppetrening i sesongen for alle medlemsgrupper: dame, herre, junior, senior, nybegynnere. Pr. 2023 er dette ikke mulig med de fasilitetene og ressursene klubben har. Det skal opprettes en «20-30 års komitè» eller lignende, som skal bidra til å øke tilfredsheten for medlemmene i den aldersgruppen.
- 9. Juniorer/ barn & unge:** Alle barn og unge som ønsker å spille golf skal få muligheten til det. Egne Veien til Golf-kurs for juniorer skal arrangeres hele sesongen. Alle juniormedlemmer skal få tilbud om organisert trening og turneringer. Et bra junioropplegg forutsetter at foreldre eller andre medlemmer engasjerer seg i tillegg til trenerne/de ansatte. Det skal arrangeres egne jentekurs. Klubbens juniorer må få tildelt flere tider til spill på banen enn tidligere, slik at det er på lik linje med senior-, dame- og herregruppene. Bergen Golfklubb skal være aktiv pådriver for økt samarbeid mellom de lokale klubbene for å øke aktiviteten for målgruppen 13-15 år.

- 10. Trenerne:** Bergen Golfklubb skal ha en PGA Pro i minst 20% instruksjonsstilling. Målsetningen i perioden er å ha en PGA Pro i minst 50% instruksjonsstilling. Ved endringer i drift og treningsområder (punkt 1) må klubben ha minst en PGA Pro i 100% stilling, som skal fokusere på instruksjon for hele medlemsmassen, i tillegg til å utvikle klubben sportslig. Ellers bør klubben ha minst 4 Trener-1 ressurser, eller tilsvarende, som kan ta små og store oppdrag igjennom sesongen.
- 11. Turneringer:** Bergen Golfklubb skal arrangere et bredt og variabelt tilbud av turneringer: en mix av dame, herrer, senior, junior, klassiske pokalturneringer, lagturneringer, regionturneringer og eliteturneringer. Mixen og formatene av turneringer må hele tiden justeres til den totale bruken av banen og for alle medlemmenes beste. Turneringer over 6 eller 9 hull bør vurderes oftere. Gruppens turneringer forutsetter at det er medlemmer som engasjerer seg og påtar seg ansvaret for å drifte turneringene innenfor de rammene som styret har vedtatt.
- 12. Banen:** Hovedmålet for vedlikeholdet og utviklingen av banen er at den skal være i kontinuerlig forbedring. Bemanning, maskiner, budsjett osv skal reflektere denne målsetningen. Det skal være stor fokus på gode greener, vedlikehold av tee-steder, fjerning av trær/busker og drenering, i tillegg til lufting og sanding/dressing av hele banen. Banen («greenene») åpnes/stenges når det er forsvarlig fra et banevedlikeholdsperspektiv, slik at god banekvalitet kan sikres i sommersesongen år etter år. Baneforholdene skal veie høyere enn de økonomiske fordelene med å åpne tidligere/ stenge senere. Historisk sett åpnes banen ca. 15-20.april og stenger ca. 15-20.oktober, og dette må regnes som det forventede fremover også. Banen skal være åpen med vintergreener på hull 1-6 når de ordinære greenene stenger, men kun for medlemmer. Nye tee-skilt skal settes opp og ny baneguide skal utvikles i perioden. I medlemsundersøkelsen i 2023 var den totale scoren for banen 71. Målsetningen er at denne skal bli høyere år for år.
- 13. Simulator i Eidsvåg Fabrikker:** Dette tilbudet fortsetter så lenge vi har en god leieavtale og så lenge det er driftsmessig mulig å ha en ubemannet simulator som er lokalisert utenfor selve klubben. Kun medlemmer skal kunne booke. Prismessig skal nivået ligge litt lavere enn kommersielle sentre og klubbens juniorer skal ha rabattordninger. Det er naturlig at dette tilbudet avsluttes om det blir realisert simulatorer på Bergen Golfklubb som nevnt under punkt 1.
- 14. Greenfee/gjestespill:** Gjestespill ønskes velkomment på Bergen Golfklubb men medlemmenes spill og aktiviteter på banen skal prioriteres enda høyere i perioden; i hvertfall så lenge det totale aktivitetsnivået ligger på

det nåværende. Medlemmene skal kunne booke i en lengre periode enn gjestespillere (p.d.d. 7 dager mot 3 dager) Bookingmuligheter for greenfeespill og prisnivået justeres etter den totale belastningen på banen.

15. Frivillighet/dugnader: Minst to fellesdugnader før sesongstart, med minst 50 deltagere, er nødvendig for å kunne åpne banen. Medlemmene må også engasjere seg i arrangere turneringer, gruppeaktiviteter, utføre vedlikehold, marshaltjeneste, «blomstergruppe», «hammergruppe», avholde kurs, arrangere sosiale arrangement m.m. om klubben skal tilby dette. Alternativet er økt bemanning eller at aktiviteten ikke blir utført. De som utfører dugnad skal få en enkel godtgjørelse ifa simulatortimer, greenfeebilletter, baller på driving rangen e.l. med verdi kr 400 pr. 5 timers dugnad. Lederoppgaver kan gi annen/større godtgjørelse. Styret kan vedta godtgjørelse / endringer til dette.

16. Bedrifter: Bergen Golfklubb skal tilby attraktive bedrifts-/sponsor-/samarbeidspakker for bedrifter og organisasjoner. Det totale belegget på banen og anlegg legges til grunn hva som tilbys.

17. Andre prosjekter: Bergen Golfklubb skal delta på andre relevante prosjekter igjennom NGF, kommune, private organisasjoner osv, i tillegg til å engasjere seg i relevant lokal idrettspolitik.

18. Ansatte: Pr. 2023 utgjør de fast ansatte èn i administrasjonen og to på banen. Dette må ansees som et absolutt minimum. Om det blir realisering av punkt 1, må klubben se på hele bemanningssituasjonen på nytt. Skal klubben ha en større positiv utvikling / utvidet aktivitetstilbud må det ansattes flere på fast grunnlag.

19. Flere viktige fokusområder i perioden: Redusere antall «no-shows» på starttider; Bedre spillehastighet rundt banen; Bedre etikette (inkludert reparasjon av nedslagsmerker og legge tilbake oppslått torv); Mer fornuftig spill ift sikkerhet på og rundt banen.

20. Medlemstilfredshet: Medlemmenes tilfredshet som medlem i Bergen Golfklubb, målt i medlemsundersøkelsen Players 1st, skal totalt sett være i kontinuerlig forbedring i perioden 2024-27. Totalscore i 2023 var 28.